

Сведения об официальном оппоненте

на диссертацию соискателя Бораевой Тамары Константиновны на тему: «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве (на материалах Республики Северная Осетия – Алания)» представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности **08.00.05** – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Фамилия, Имя, Отчество	Шогенов Бетал Аминович
Дата рождения, гражданство	14 сентября, 1950 г., РФ
Место основной работы, должность	ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова» профессор, заведующий кафедрой «Финансы предприятий и инвестиции»
Ученое степень, ученое звание	Доктор экономических наук, профессор 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством
Основные работы по профилю оппонируемой диссертации	Публикации в изданиях, включенных в перечень ВАК: 1. Шогенов, Б.А. Методика определения центров ответственности и мест возникновения затрат на сельскохозяйственных предприятиях /Б.А. Шогенов, Ф.Б. Татуева // Бухучет в сельском хозяйстве. - 2015. № 1. с. 36 - 42. 2. Шогенов, Б.А. Воспроизводство материально-технической базы агропромышленного комплекса в условиях реализации государственных программ/ Б.А. Шогенов, О.И. Багова // Экономический анализ: теория и практика. - 2014. № 20 (371). с. 37 - 43. 3.Шогенов, Б.А. Дальнейшее развитие предпринимательской деятельности в сфере малого агробизнеса / Б.А. Шогенов, А.Х. Жемухов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал.- 2014. № 6 (66). с. 34. 4. Шогенов, Б.А. Управленческий учет материально-производственных запасов в сельском хозяйстве в условиях неопределенности и риска / Б.А. Шогенов, Ф. Ж. Чеченова // Международный бухгалтерский учет. - 2013. № 37. С. 2 - 10. 4. Шогенов, Б.А. Специализация производства в системе организационных факторов экономического развития / Б.А. Шогенов, А.П. Кушхов. В.П. Савранский // Управление экономическими системами: электронный

научный журнал. – 2014. № 4 (64). с.45.

5. Шогенов, Б.А. Комплексная оценка эффективности функционирования регионально-отраслевой экономики / Б.А. Шогенов, А.П. Кушхов // Сибирская финансовая школа. 2014. № 6(107). с. 20-23.

6. Шогенов, Б.А. Интеграционные процессы в межуровневой системе как фактор активации внешнеэкономического потенциала субъектов Северо-Кавказского федерального округа / Б.А. Шогенов, М.А. Маржохова, Л.З. Халишхова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2014. № 14. с. 12-19.

7. Шогенов, Б.А., Кушхов А.П. Исследование закономерностей трансформаций и развития регионов Северо-Кавказского Федерального Округа / Б.А. Шогенов, А.П. Кушхов // Фундаментальные исследования. – 2015. № 7-1. с. 222-226.

8. Шогенов, Б.А. Оценка функционирования видов экономической деятельности в региональной экономике / Б.А. Шогенов Б.А., А.П. Кушхов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. № 6 (78). с. 35.

9. Шогенов, Б.А. Производительность совокупного труда в отраслевой экономике региона /Б.А. Шогенов, А.П. Кушхов // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 2. С. 279.

10. Шогенов, Б.А. Оценка и прогнозирование финансового потенциала региональной экономики / Б.А. Шогенов, А.П. Кушхов // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 2. с. 281.

11. Шогенов, Б.А. Организационно-экономические и правовые основы использования земель отгонного животноводства /Р.К. Кадиев, Б.А. Шогенов, Н.Г. Гаджиев // Экономический анализ: теория и практика. - 2013. № 6 (309). с. 37 – 45.

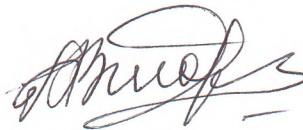
Монографии:

12. Шогенов, Б.А., купова М.Ч.Скользящий индикативный мониторинг в региональной экономике: методология и практика ООО «Издательский дом Финансы и Кредит» г. Москва, 2010 г. 18,06 (авт. 11,7 п.л.).

13. Шогенов, Б.А. Оценка и управление качеством продукции – базисный индикатор эффективного агропромышленного производства. Монография – Астрахань, Издатель: Сорокин Роман Васильевич, 2015 г.

	47,88 п.л. (авт. 2,5 п.л.) 14.Шогенов Б.А. Кушхов А.П. Закономерности сбалансированного развития региональной экономики. Москва. Изд. «Креативная экономика». 2015 г. 12,75 п.л. (авт. 8,6 п.л.)
Индекс Хирша	9
Индекс цитирования по данным РИНЦ на 01 марта 2015 г.	215


Официальный оппонент
д.э.н., профессор



Б.А.Шогенов

Подпись гр. Б.А. Шогенов

ЗАВЕРЯЮ
Начальник управления правового
и кадрового обеспечения
Ашхотова М.Р.
18 03 2016



В диссертационный совет ДМ 220.033.04
ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный университет
им. В.М. Кокова» 360030, КБР,
г.Нальчик, проспект Ленина, д.1 «в»

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Шогенова Бетала Аминовича на диссертационную работу Бораевой Тамары Константиновны на тему: «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве» (на материалах Республики Северная Осетия – Алания), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Актуальность темы диссертационного исследования. Глобализация и активно развивающаяся интеграция процессов современной экономики, повышение уровня неопределённости внешней среды, непредсказуемость конъюнктурной динамики, появление неучтённых факторов риска - характерные тенденции современного этапа развития экономики России. Неустойчивость спроса, ужесточение ценовой и усложнение продуктовой конкуренции, расширение существующих и завоевание новых рынков - причины усиления роли функционирования и развития малого и среднего бизнеса.

Несмотря на то, что к настоящему моменту разработано множество методов и моделей, применяемых в аграрном секторе экономики, анализ литературы позволяет утверждать о недостаточном его методическом обеспечении для предприятий малого и среднего бизнеса.

Таким образом, представленная диссертационная работа, направленная на совершенствование методического обеспечения развития малого и среднего бизнеса, является актуальной.

За годы реформ в сельском хозяйстве регионов Северного Кавказа, образовалось большое количество небольших аграрных предприятий, относящихся в абсолютном большинстве к производственным образованиям микро, малого и реже среднего бизнеса. Нет сомнения в том, что это обстоятельство во многих случаях заставляет пересматривать производственные, экономические и управленческие подходы к сельскому хозяйству в целом и к каждому конкретному предприятию в отдельности.

Ученые исследуемого в диссертации региона нередко обращаются к экономическим исследованиям по малым формам хозяйствования. Однако работ с акцентом на малый и средний бизнес в аграрной отрасли, как справедливо отмечает в своей работе автор, недостаточно. Рассматривая вопросы управления региональным сельскохозяйственным бизнесом, автор раскрывает сущность специфики применения функций управления при этом. Кроме того, в диссертации разбираются такие актуальные вопросы как влияние на бизнес в малых и средних хозяйствах особых региональных факторов, программное обеспечение предпринимательства, управление рисками. Считаю, что актуальность перечисленных и других вопросов, рассматриваемых в работе, не подлежит сомнению. При этом следует отметить, что автор справедливо подчеркивает неразрывную связь бизнеса в аграрной отрасли с обеспечением населения республики разнообразной и качественной сельскохозяйственной продукцией. Ошибки в этом вопросе, причем существенные, имеются и их необходимо исправлять и этим самым повышать социальную ответственность аграрного бизнеса, управляя им в интересах населения региона. Подчеркнем, что последний вопрос является весьма важным для рассматриваемой республики, и это подтверждается исследованиями автора.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В диссертационном исследовании автором широко использованы аналитические подходы к развитию бизнеса вообще и аграрного, в частности, глубоко проанализированы статистические и практические материалы как по региону в целом, так и по отдельным хозяйствам рассматриваемых видов, что является подтверждением достоверности и объективности базы для разработки темы.

Степень обоснованности проведенной работы подтверждается также тем, что в процессе исследования Бораева Т.К. тщательно изучила факторы, влияющие на малый и средний бизнес в регионе, правильно установила направления их влияния не только на исследуемые виды предприятий, но и в целом на аграрную отрасль республики. В результате предлагаемые рекомендации получили одобрение со стороны органов управления сельским хозяйством республики. Проведена также хозяйственная апробация разработанных авторских предложений и рекомендаций. Сказанное подтверждается соответствующими официальными документами (актами внедрения).

Аргументированность результатов разработки темы видна также из разнообразия методов исследований, использованных автором. В первую очередь это касается общепринятых методов экономического анализа, применения экономико-статистических, расчетно-конструктивных, графических и некоторых других инструментов исследований.

Научная новизна проведенных исследований. Прежде всего, следует отметить, что исследования малого и среднего бизнеса для выбранного региона проведены впервые и следовательно, отличаются для республики новизной в целом. Из отдельных элементов научной новизны можно выделить следующие:

- исследованы особенности региональных условий, существенно влияющих на функционирование и развитие предприятий малого и среднего бизнеса (с. 39 – 50);

- предложены направления оптимизации структуры производства в региональном сельском хозяйстве, устраняющие излишний акцент на зерновое производство (с.50 – 67);

- рекомендованы предложения по совершенствованию экономического механизма управления малым и средним аграрным бизнесом в масштабе региона и отдельных хозяйств (с.101 – 112);

- приведена авторская методика разработки хозяйственных программ по бизнесу с применением SWOT – анализа, упорядочивающих процесс предпринимательства в аграрной отрасли (с. 112 – 125);

- установлены направления совершенствования управления предпринимательскими и другими видами рисков в условиях региона, что может способствовать устранению неоправданных потерь материально-денежных средств (с. 125 – 139).

Теоретическая и практическая значимость исследований.

Теоретические подходы, изложенные в диссертации, могут быть учтены при разработке стратегических направлений развития малого и среднего бизнеса в РСО – Алания. Например, имеется в виду доказанность необходимости учета элементов теории менеджмента, увязанных со специфическими условиями региона. В частности, это касается особенностей применения функций управления в исследуемых видах предприятий. Кроме того, стратегия практического развития малых и средних форм бизнеса во многом зависит от конкретных условий региона, сущность которых раскрывается в работе.

Практическое значение исследований, выражается и в том, что рекомендации автора по разработке бизнес – программ с применением SWOT – анализа, управлению региональной аграрной отраслью, вполне соотносятся со спецификой региона и апробированы, что подтверждено соответствующими документами регионального органа управления и руководства СПК «Кита» Ардонского района республики. Практическая ценность их подтверждается и публикациями автора, обсуждением на научно – практических конференциях.

Теоретические и практические рекомендации автора применимы с

целью повышения квалификации руководящих работников и специалистов сельского хозяйства, а также могут быть полезными при преподавании в аграрных вузах и колледжах дисциплин «Менеджмент», «Управление в АПК», «Маркетинг».

Общая оценка содержания диссертации. Автором полностью учтены требования ВАК РФ, предъявляемые к подобным работам. Структура диссертации включает введение, три главы, в каждой из которых имеется по три параграфа, выводы и предложения, список использованной литературы. Изложение текста, включающего 159 страниц, полностью отражает логическую последовательность достижения цели и решения задач исследования.

Во введении автор излагает актуальность выбранной темы, ясно и доходчиво отражает цель и задачи работы, раскрывает степень исследованности рассматриваемой проблемы. Изложены также элементы новизны исследований, практической их значимости для развития малого и среднего бизнеса в аграрной отрасли АПК РСО – Алания.

В первой главе «Методические и теоретические аспекты функционирования предприятий малого и среднего бизнеса сельскохозяйственной отрасли АПК» автор анализирует эволюционное развитие бизнеса, в том числе аграрного. В работе правильно подчеркивается, что исторические аспекты становления и функционирования предпринимательства во многом помогают вникнуть в сущность этого сложного процесса. В первом параграфе этой главы убедительно доказана идентичность терминов «бизнес» и «предпринимательство» (с. 10 – 11).

На с. 22 – 26 диссертации приводятся разъяснения по особенностям аграрного бизнеса, его отличиям от промышленного.

Анализируя преимущества и недостатки малого и среднего аграрного бизнеса, автор справедливо отмечает, что отрицательное влияние на предприятия этих видов предпринимательства оказывают некоторые управленческие факторы, но подчеркивается устранимость большинства из них силами самих предприятий (с. 29 – 38). Необходимо лишь правильно оценивать эти факторы и, применяя теоретические подходы современного

менеджмента, уметь их нейтрализовать.

Важное значение придается в работе учету специфических региональных факторов, влияющих на предпринимательство. Подвергнуты, например, объективному анализу возможности развития горного земледелия и особенно животноводства (с. 41 – 43). Разбираются возможности также предгорных и равнинных зон республики, по которым даются соответствующие рекомендации, в частности, по кооперации фермерских хозяйств (с. 43 – 45). Уделяется внимание в первой главе и маркетингу, как функции управления предпринимательской деятельности.

В целом анализ и теоретико-методические подходы, освещенные в первой главе, явились хорошей основой для объективного освещения вопросов в последующих разделах диссертации.

Во второй главе «Экономико-управленческий анализ функционирования сельскохозяйственных предприятий малого и среднего бизнеса в регионе» автором выявлена взаимосвязь неудовлетворительных показателей деятельности аграрных предприятий и управления региональным аграрным бизнесом. В связи с этим обосновываются направления совершенствования структуры и функций головного регионального органа управления аграрной отраслью (с. 53 – 68).

Анализ отдельных предприятий малого и среднего бизнеса показал их слабость как в производственном, так и в финансовом плане. Основной причиной этого является недостаточное внимание к целенаправленному внешнему воздействию на предпринимательскую деятельность с максимальным использованием внутривладельческих резервов. Нуждаются эти предприятия, в частности, и в поддержке со стороны государства. Считаем эти обобщения автора правильными, вытекающими из анализа функционирования объектов исследования.

В параграфе 2.3 диссертации дается анализ выполнения программ развития АПК республики. Выводы здесь отрицательные, что подтверждается, в том числе, ходом выполнения программы на 2013 – 2020 годы.

В третьей главе «Направления развития малого и среднего бизнеса

в сельском хозяйстве Республики Северная Осетия-Алания» предлагаются пути совершенствования выявленных в первой и второй главах проблем экономики и управления как региональной аграрной отрасли в целом, так и отдельных производственных единиц. Автор предлагает реорганизацию, например, структуры министерства сельского хозяйства и продовольствия республики в сторону усиления воздействия на предпринимательство. Предложения по этому вопросу, а также совершенствованию региональных функций управления отраслью и структуры производства следует признать полезными и необходимыми для аграрной экономики республики. Реализация их на практике помогла бы в само обеспечении региона основными видами продовольствия. В настоящее же время наблюдается дефицит по большинству основных видов сельскохозяйственной продукции (с. 104, табл. 28).

Рекомендации по развитию малого и среднего бизнеса, приведенные в параграфе 3.2, нацеливают сельскохозяйственные предприятия на применение плановых элементов (программ) в предпринимательской деятельности. Авторская методика по данному вопросу является полезной и доступной для практического использования хозяйствами.

Предложения автора по оптимизации управления рисками различных видов, изложенные в заключительном параграфе диссертации, подкреплены расчетами, увязаны с условиями региона и направлены на снижение убытков при возникновении рискованных ситуаций.

Однако наряду с отмеченными достоинствами рецензируемая работа, как впрочем и любая другая - имеет ряд дискуссионных моментов и недостатков, основными из которых являются следующие:

1. Автор не всегда четко разделяет исследуемые предприятия на производственные единицы малого и среднего бизнеса (табл. 8, 9, 10).

2. В рекомендациях по совершенствованию управления региональным сельским хозяйством явно недостаточное внимание уделено административным методам управления отраслью.

3. Способы снижения риска в управлении аграрным бизнесом носят общий характер и недостаточно увязаны с конкретными условиями республики (табл. 34).

4. Не рассматривается качество сельскохозяйственной продукции, хотя при анализе конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции качество имеет доминирующее значение.

5. Математический аппарат отсутствует (ЭММ, корреляционный анализ)

6. В SWOT- анализе не указаны источники информации, на основе которых выполнен анализ.

7. В тексте наблюдаются небольшие стилистические погрешности, особенно при изложении выводов и предложений, которых, кстати слишком большое количество. Было бы оптимальным ограничиться по ним 8 – 9 пунктами.

Перечисленные недостатки никак не умаляют достоинства проведенных исследований и не влияют на главные теоретические и практические результаты. Более того, некоторые из них могут рассматриваться как рекомендации для дальнейших исследований.

Автореферат и опубликованные работы соответствуют основному содержанию диссертации, выполненной в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами (АПК и сельское хозяйство): п. 1.2.45. «Экономические проблемы создания и функционирования малого и среднего бизнеса в АПК и сельской местности» паспорта специальностей ВАК Министерства образования и науки РФ.

Диссертационная работа отвечает критериям, которые изложены в «Положении о порядке присуждения учёных степеней» (постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), а её автор Бораева Тамара Константиновна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями и комплексами – (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:
заведующий кафедрой «Финансы предприятий
и инвестиции» ФГБОУ ВО
«Кабардино-Балкарский государственный
аграрный университет им. В.М. Кокова»,
д.э.н., профессор

Шогенов Бетал Аминович

«10» 05 2016 г.

ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский
государственный аграрный
университет им. В.М. Кокова»
360030, КБР, г.Нальчик,
проспект Ленина, д.1 «в»
факс – 8(8662)40-55-06
e-mail: kbgsha@rambler.ru

Подпись гр.

ЗАВЕРЯЮ

Начальник управления правового
и кадрового обеспечения

Ашхотова М.Р.

«10» 05 2016 г.

